

令和8年4月13日

(宛先)

奈良市議会議長

住所 学園南一丁目 8 番 33-411 号

議員氏名 尾崎 暢子

令和7年度（令和7年8月～令和8年3月分）政務活動費収支報告について

奈良市議会政務活動費の交付に関する条例第7条の規定により、別紙のとおり

令和7年度（令和7年8月～令和8年3月分）政務活動費収支報告書等を提出します。



令和7年度 政務活動費収支報告書

奈良市学園南一丁目8番33-411号

尾崎 暢子

1 収 入

政 務 活 動 費 560,000 円

2 支 出

(単位:円)

項 目	金 額	備 考
調 査 研 究 費		
研 修 費	60,000	研修資料・データ費ほか
広 報 費	490,283	議会報告書作成費ほか
広 聴 費		
要 請・陳 情 活 動 費		
会 議 費		
資 料 作 成 費		
資 料 購 入 費	9,900	新聞購読料ほか
人 件 費		
事 務 所 費		
合 計	560,183	

3 残 額

0 円

(様式4)

項目別一覧表（項目別元帳）

項 目	研修費
-----	-----

(単位：円)

整理番号	支出年月日	支出金額	支出証拠書類 の額面金額	摘 要
1	R7.10.14	¥5,000	¥5,000	地方財政セミナー資料・データ費
2	R7.10.20	¥15,000	¥15,000	議員活動スキルアップ 研修資料・データ費
3	R7.11.12	¥10,000	¥10,000	自治体議会特別セミナー参加費
4	R8.3.16	¥30,000	¥30,000	予算・自治体財政研修資料・データ費
計		¥60,000	¥60,000	

(注) 1 支出証拠書類が「支払証明書」の支出にあっては、摘要欄に「支払証明書により証明」と記載すること。

2 領収書等の支出証拠書類（支払証明書を除く）は、「領収書等貼付用紙」に添付し、この支出簿と一緒に保管しておくこと。

(様式5)

領収書等貼付用紙

項 目	研修費
整 理 番 号	1
領収書等の証拠書類の貼付欄	領 収 証 2025 年 10 月 14 日 尾崎暢子 様 ★ ￥5,000 但 村山講師【当日不参加】財源をつくり、破綻を防ぐ！地方財政セミナー 資料・動画データ代として 上記正に領収いたしました 地方議員研究会 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町1-1-1 TEL 050-1089-9835 
事業名、使途及び内容等	研修費 5,000 円 令和7年10月14日支払い
調 査 の 概 要	

(様式1)

調査研究・研修報告書

報告日： 令和7年10月20日

報告者

氏 名	尾崎 暢子	
-----	-------	--

下記の通り報告致します。

項 目	研修費																
視察又は研修年月日	令和7年10月14日																
・ 事業名 ・ 視察又は研修先 ・ 面談者 ・ 宿泊先	地方議員研究会主催 「財源をつくり、破綻を防ぐ！地方財政セミナー」 (講師：村山 祥栄氏) 東京開催のため、資料・動画データを購入。																
調査又は研修の概要 ・ 目 的 ・ 内 容	・ 目的：歳入/歳出の両面から地方財政を改善するノウハウ、ヒントを得るため。 ・ 内容：自治体財政圧迫の主要因、ふるさと納税の最新トレンドと成功事例、民間活用維持管理手法、広告収入、法定外税活用、歳入提案の作り方、夕張市財政破綻の教訓と財政再建、行政改革と事業見直し・無駄遣いチェック、官民連携の秘策と落とし穴、人事制度改革等																
添付資料	領収証、チラシ																
費用の内訳	<table><tr><td>宿泊費</td><td>交通費 (支払い証明)</td><td>資料購入代</td><td>ガソリン代</td><td>有料道路代</td><td>タクシー代</td><td>その他</td><td>合計</td></tr><tr><td></td><td></td><td>5,000</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>5,000</td></tr></table>	宿泊費	交通費 (支払い証明)	資料購入代	ガソリン代	有料道路代	タクシー代	その他	合計			5,000					5,000
宿泊費	交通費 (支払い証明)	資料購入代	ガソリン代	有料道路代	タクシー代	その他	合計										
		5,000					5,000										

財源をつくり、 破綻を防ぐ！ 地方財政セミナー

東京ご案内

通常1日30,000円のセミナーを、

特別
企画

この日は丸一日参加して5,000円！

歳入拡大と歳出削減の両輪を、1日でまとめて学べる特別企画です。

2025 10.14(火) | 11.10(月)
10:00 ▶ 12:30

財源をつくる！
地方議員のための歳入増加実践策

- ・コロナ後の地方財政 — 財源確保の現実
- ・ふるさと納税の最新トレンドと成功事例
- ・法定外税をどう活用するか？実務ポイント
- ・地方交付税の仕組みと増収への工夫
- ・人口減少時代の財政質問の考え方
- ・公有地・公共施設の利活用で収益を生み出す方法
- ・議員ができる「歳入提案」の作り方

2025 10.14(火) | 11.10(月)
13:30 ▶ 16:00

夕張に学ぶ財政再建 — 持続可能な歳出削減策

- ・夕張破綻の教訓 — 財政再建のリアル
- ・歳出削減の第一歩は“事業見直し”から
- ・行政改革と無駄遣いチェックのツボ
- ・金を借りてモノをつくる時代は終わった
- ・官民連携 (PPP・PFS) の実践と落とし穴
- ・人件費・給与表を理解して議会で活かす方法
- ・将来負担を減らす中長期的な歳出戦略

講師

前京都市会議員

村山 祥栄

【経歴】

- 株式会社リクルート (平成12年9月～平成14年9月) 週刊住宅情報 (現SUUMO) の営業マン。在職中全ての期でMVPなど社内賞を受賞。
- 京都市会議員 (平成15年4月～) 以後4期連続トップ当選 通算5期、3期目は京都市政史上過去最多得票を記録。(未だ記録破られず)
- 地域政党京都党代表 平成22年8月～令和元年10月、自ら地域政党を結党、9年間代表を務める。所属議員現在5名

【主な著書】

- ・京都・同和「裏」行政 (講談社+α新書) 重版20000部22年12月、1月京都市内書店売上1位 (アバンティ、大垣書店、ふたば書房等)
- ・地域政党 (光村推古書院) ・税金フリーライダーの正体 (講談社+α新書) ・京都が観光で減る日 (ワニブックス新書)

【主な受賞歴】

- 2012年 マニフェスト大賞地方議会部門 優秀賞 (地域政党京都党)
- 2016年 日本自治創造学会 研究大会・改革発表会「改革取り組みベスト5」マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞
- 2019年 マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞



① 電話番号、FAX、
メールアドレスが変わりました！

FAX : 050-6875-7448

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

chihogiken@h3o.works



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき、☑ チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

講座内容/時間	東京開催/開催日	10.14 ^⑧	11.10 ^⑨
10:00 ▶ 12:30 財源をつくる！ 地方議員のための歳入増加実践策		☒	☐
13:30 ▶ 16:00 夕張に学ぶ財政再建 — 持続可能な歳出削減策		☒	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室ができないことがありますのでご注意ください。

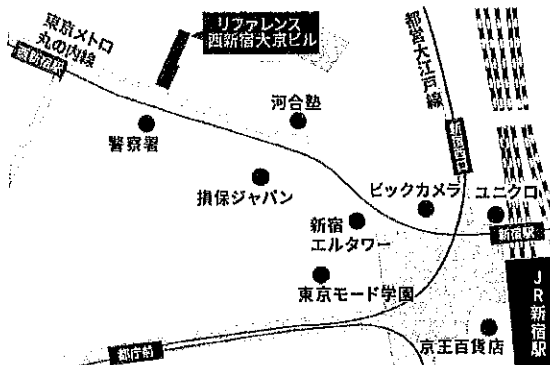
お名前	フリガナ	貴議会名	(期目)
電話番号	() —	FAX番号	() —
メールアドレス			
※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。			
領収書のご宛名			
☒ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。			
郵送サービスご希望の方は チェックしてください 郵送先住所 〒 — ※郵送ご希望の方は ご記入ください			

東京

リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

- 東京メトロ丸の内線「西新宿」駅【1番】出口より 徒歩1分
- 都営大江戸線「新宿西口」駅【D4番】出口より 徒歩8分



受講料

お問合せ

地方議員研究会

1日参加（2講座）
■ 30,000^円 → 1日参加（2講座）5,000^円（税込）

① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。
受講料は【受講確認書】到着後事前のお振込みをお願いいたします。

TEL 050-1089-9835 FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

(様式5)

領収書等貼付用紙

項 目	研修費
整 理 番 号	2

領収書等の証拠書類の貼付欄	領 収 証 2025 年 10 月 20 日 尾崎暢子 様 ★ ￥15,000 但 吉田講師【当日不参加】効果的な質問の作り方 資料・動画データ代として 上記正に領収いたしました 地方議員研究会 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町3-1-1 TEL 050-1089-9835 
	事業名、用途及び内容等 研修費 15,000 円 令和7年10月20日支払い
調査の概要	

(様式1)

調査研究・研修報告書

報告日： 令和7年10月25日

報告者

氏 名	尾崎 暢子	
-----	-------	--

下記の通り報告致します。

項 目	研修費							
視察又は研修年月日	令和7年10月20日							
・事業名 ・視察又は研修先 ・面談者 ・宿泊先	地方議員研究会主催「人口減少時代の議員活動スキルアップ研修」 「効果的な質問の作り方～議員の見え方と、動き方」 (講師：吉田 康人氏) 東京開催のため、資料・動画データを購入。							
調査又は研修の概要 ・目 的 ・内 容	・目的：議員の質問が行政側からどのように見えているか、議員・副市長の経験者である講師から学ぶため。議員力の向上。 ・内容：地方自治の仕組み、議会質問のプロセス、特別職・理事者・実務者の思考・論理構造・行動傾向、議会質問に向けて議員が努めるべきこと、執行部が唸る質問とは、もったいない質問と改善策事例							
添付資料	領収証、チラシ							
費用の内訳	宿泊費	交通費 (支払い証明)	資料購入代	ガソリン代	有料道路代	タクシー代	その他	合計
			15,000					15,000

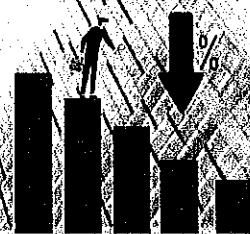
「前副市長」で「元議員」が教える

人口減少時代の 議員活動スキルアップ研修

東京 / 博多 ご案内

東京
2025 10.20日

博多 11.17日



講師

和泉市前副市長
元高槻市議会議員

吉田 康人

〔略歴〕昭和63年一橋大学卒業
東京電力に勤務後、参議院議員秘書を経て
平成11年から高槻市議会議員
平成24年から大阪市住吉区長
平成29年から大阪市大正区長
令和3年から令和7年和泉市副市長

東京電力本社広報部や海外電力調査会研究員を経て、高槻市議会議員を務める。
自治体経営・政策形成の現場と理論の双方に精通し、大阪市では住吉区・大正区の
区長として地域行政改革を推進。直近では和泉市副市長として市政全般を統括。
豊富な現場経験と実践的な視点から、議員活動に直結する政策提案力と地域課題
解決の手法を伝える。



10:00 ▶ 12:30

効果的な質問の作り方～
議員の見え方と、動き方

- ・副市長・幹部職員の頭の中と議会の関わり
- ・役所と議会の仕組みを曖昧に理解しているのでは？
- ・質問がでたら役所では何をしているか
- ・どんな質問に執行部は唸るのか
- ・質問の前後での効果的な動き方
- ・勿体無い質問の事例と改善案

13:30 ▶ 16:00

人口減少時代の自治体経営
大阪市や和泉市で取り組んだこと

- ・和泉市での職員採用の改革
- ・人事給与制度改革のすすめ
- ・大阪市での住民ニーズ把握の手法
- ・「地域医療・福祉」から「ウェルビーイングの最大化」へ
- ・教育改革と学力向上
- ・全国的な自治体経営の課題とツッコミどころ
- ・人口減少時代に必要な議員の役割



電話番号、FAX、
メールアドレスが変わりました！

FAX: 050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。

【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。



メール申し込み

chihogiken@h3o.works



FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき、☐ チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

講座内容/時間	開催場所/開催日	東京 10.20(月)	博多 11.17(日)
10:00 ↓ 12:30 効果的な質問の作り方～議員の見え方と、動き方		☒	☐
13:30 ↓ 16:00 人口減少時代の自治体経営 大阪市や和泉市で取り組んだこと		☐	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。お時間前の来場は入室ができないことがありますのでご注意ください。

お名前 フリガナ	貴議会名 (期目)
電話番号 () - ()	FAX番号 () - ()

メールアドレス

※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。

領収書のご宛名

郵送サービスご希望の方は
チェックしてください

☒ 当日不参加(資料・USB動画データ・領収書郵送希望)

動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。
※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。
必ず欠席される方のみチェックしてください。
※現場での講演を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。

郵送先住所

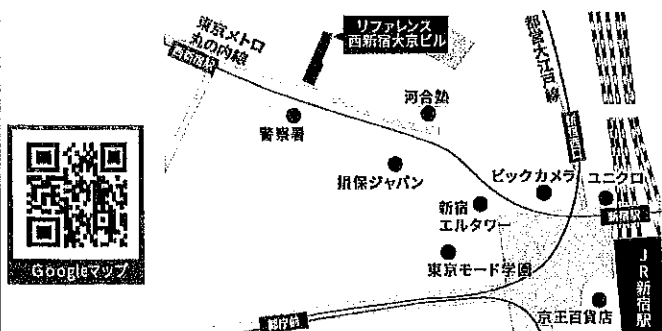
※郵送ご希望の方は
ご記入ください

〒

東京

リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

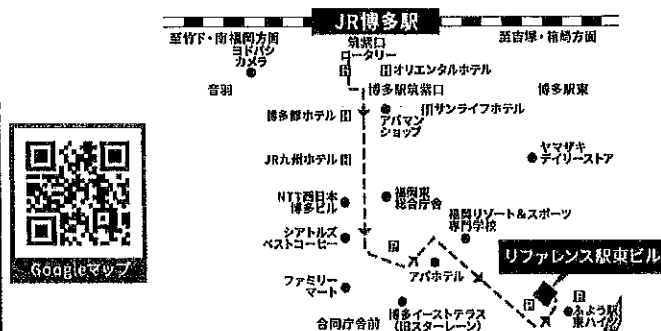


- 東京メトロ丸の内線「西新宿」駅【1番】出口より 徒歩1分
- 都営大江戸線「新宿西口」駅【D4番】出口より 徒歩8分

博多

リファレンス駅東ビル

〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



- JR博多駅筑紫口より 徒歩4分
- 博多イーストテラス(旧スターレーン) 方面へ向かい「アパホテル」角を右折。
左側ガラス張りのビル(1階コインパーキング)

受講料

お問合せ

地方議員研究会

■ 1講座 15,000円(税込)

① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

受講料は【受講確認書】到着後事前のお振込みをお願いいたします。

TEL: 050-1089-9835 FAX: 050-6875-7448

メール: chihogiken@h3o.works

住所: 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

(様式5)

領収書等貼付用紙

項 目	研修費
整 理 番 号	3

領収書等の証拠書類の貼付欄

領 収 書

尾崎 暢子 様

金 10,000 円

上記正に領収しました。ただし、自治体議会特別セミナー
受講料として。

令和7年11月12日

自治体議会研究所（三重県津市白山町二本木 545）

代表 高 沖 秀 宣



事業名、
使途及び内容等

研修費

10,000 円

令和7年11月12日支払い

調
査
の
概
要

(様式 1)

調査研究・研修報告書

報告日： 令和7年11月12日

報告者

氏 名	尾崎 暢子	
-----	-------	--

下記の通り報告致します。

項 目	研修費								
視察又は研修年月日	令和7年11月12日								
・事業名 ・視察又は研修先 ・面談者 ・宿泊先	自治体議会研究所主催「自治体議会特別セミナー in 奈良」 「議員の資質向上と議会運営の基本」 （講師：高沖 秀宣氏） 場所： エルトピア奈良（奈良市西木辻町93-6）								
調査又は研修の概要	・目的：議会運営の基本を学ぶため。 ・内容：地方自治法に基づく議会の役割、二元代表制について、通年制議会のメリット、政策提案（予算修正、政策提言）、議会基本条例を基軸とした政策形成サイクル、議員力・議会力の強化、議会改革とは、政務活動費の活用方法、多様な議会運営、議員政治倫理条例について								
添付資料	領収証、チラシ								
費用の内訳	宿泊費	交通費 (支払い証明)	資料購入代	ガソリン代	有料道路代	タクシー代	その他	合計	
							10,000	10,000	

新人からベテランまで

自治体議会特別セミナー in 奈良

議員の資質向上と議会運営の基本

本セミナーは、地域を活性化させるために、二元代表制の下、日々尽力されている自治体議会議員と市民・議会事務局職員のための「学びの場」です。

特に新人議員等やる気のある議員が議会活動・議員活動を行う上で、特に重要な「議員の資質向上」と「議会運営の基本」について講義します。どうぞ奈良地域の自治体の新人議員等議会関係者の参加をお待ちしております。

(プログラム)

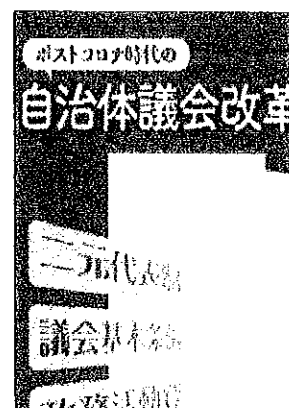
- 1 「二元代表制」における議会活動
- 2 議会運営の基本と通年制議会
- 3 一般質問と政務活動費の政策的活用
- 4 議員力・議会力の強化と政策提言・政策提案

日 時	2025(令和7)年 11月12日(水) 13:30~16:00 (2 時間半) ※受付開始は13:00~
会 場	エルトピア奈良 小会議室2 tel:0742-26-6900 奈良市西木辻町 93-6
受 講 料	10,000 円(議員)、7,000 円(市民・職員)(当日払) ※テキスト代 2,500 円含む。

講 師	自治体議会研究所 代表 高沖秀宣 (議会事務局研究会共同代表、元三重県議会事務局次長) 1953 年三重県生れ、京都大学法学部卒。2002 年 4 月から三重県議会事務局で、政策 法務監・政務調査課長・企画法務課長・総務課長・次長を歴任。 新著書『ポストコロナ時代の自治体議会改革講義』(改訂版、東京法令出版、2,500 円)をテキストに使用
-----	---

申込方法	下記の mail(又は電話)にて、所属議会名、氏名、連絡先をお知らせください。 (参加申し込み者が少ない場合には、開催しないことがありますので要確認)
------	--

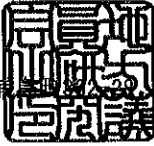
申込み・ 問合せ先	自治体議会研究所(三重県津市白山町二本木 545)(代表:高沖秀宣) mail: XXXXXXXXXX 電話: XXXXXXXXXX (9 時~19 時)
--------------	--



(様式5)

領収書等貼付用紙

項 目	研修費
整 理 番 号	4

領収書等の証拠書類の貼付欄	領 収 証 2026 年 3 月 16 日 尾崎暢子 様 ★ ￥30,000 但 今村先生 予算審議の入口 今村先生 数字の奥に隠された自治体財政の勘所 資料・データ代として 上記正に領収いたしました 地方議員研究会 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区清見町2-20 TEL 050-1089-9835 
	事業名、使途及び内容等
調査の概要	

(様式1)

調査研究・研修報告書

報告日： 令和8年3月16日

報告者

氏 名	尾崎 暢子	
-----	-------	--

下記の通り報告致します。

項 目	研修費																
視察又は研修年月日	令和8年3月16日																
・事業名 ・視察又は研修先 ・面談者 ・宿泊先	地方議員研究会主催 ①「予算審議の入り口」 ②「数字の奥に隠された自治体財政の勘所」 (講師：今村 寛 氏) 資料・動画データを購入。																
調査又は研修の概要 ・目 的 ・内 容	・目的：①議会の予算審議の役割を学ぶ ②自治体財政の仕組みを学ぶ ・内容： ①未来の市民の立場に立って現在の意思決定に参画する。 可能な限り未来を予測し、考えられる変化の対応について必要な対策を講じる。決定に至る過程を可能な限り文書で残し、未来の市民が後世に検証できるようにする。 ②財政健全化の意味と具体的方策。福岡市を例にとり財政構造（歳入・歳出）を学ぶ。政策的経費の財源を確保するために経常的経費を見直すことが財政健全化につながる。 行財政改革は目的ではなく、政策実現のための手段である。 財政状況の厳しさを職員、議員、市民が共有することから共感が生まれ、新たな政策を実現し理想のまちづくりを共働で行うことができる。																
添付資料	領収証、チラシ																
費用の内訳	<table><tr><td>宿泊費</td><td>交通費 (支払い証明)</td><td>資料購入代</td><td>ガソリン代</td><td>有料道路代</td><td>タクシー代</td><td>その他</td><td>合計</td></tr><tr><td></td><td></td><td>30,000</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>30,000</td></tr></table>	宿泊費	交通費 (支払い証明)	資料購入代	ガソリン代	有料道路代	タクシー代	その他	合計			30,000					30,000
宿泊費	交通費 (支払い証明)	資料購入代	ガソリン代	有料道路代	タクシー代	その他	合計										
		30,000					30,000										

ご希望の講座にチェック☒を入れてください。1チェック 15,000円です。

人気セミナー 動画データとレジュメ販売

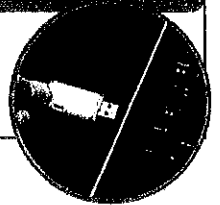
こんなお悩みありませんか？

- ✓ 交通費がもったいない
- ✓ あのセミナーを受けそびれてしまった
- ✓ 次の議会で質問したいのにタイミングが合わない

1講座 15,000円(税込)

USBメモリにいて郵送いたします

議会の研修用や、会派でも
お買い求めいただいております



元財政課長から学ぶ令和8年度予算審議集中講座

今村 寛 / いまむら ひろし Office aNueNue代表

☒ 予算審議の入口 - “数字の海”に溺れないために

- ・ 予算書は「羅針盤」、読み方を知れば怖くない
- ・ 議会の予算審議の役割と役所の捉え方
- ・ 国と市の力ネの流れのおさらい
- ・ 数字は“政策の意思表示”だと気づく瞬間
- ・ 財政がわからない。では済まない予算審議

☒ 数字の奥に隠された自治体財政の勘所

- ・ 予算審議までに見ておいたほうが良い資料
- ・ 与野党別に何をどう聞くべきか
- ・ 自治体財政の仕組みのおさらい
- ・ 財源の色を見れば“優先順位”が透けて見える
- ・ あなたは市民に胸を張って財政状況を説明できますか？

☐ 鋭く突く！議員力を示す質問術

- ・ 私が聞いて欲しかった質問質疑とは
- ・ ツッコミどころの宝庫はここだ
- ・ 昨年との違いなんか聞いても無駄な理由
- ・ 事業内容なんか聞いても意味はない
- ・ 成果を問う際の考え方

☐ 予算審議を“武器”に変える

- ・ 議会で存在感を放つ議員とそうでない議員
- ・ 予算審議の後も追いかける
- ・ 市民にもわかってもらうために必要な対話
- ・ 執行部を動かすために議会ですべきこと
- ・ 決算との連動とこれからの議会に期待すること

財政のプロから学ぶ基礎研修

☐ 財政の基礎

- ・ 自治体財政の基本ルール
- ・ 財政課がしていること
- ・ 予算決算の流れ・国と地方の関係

☐ 歳入の基礎

- ・ 歳入の基本
- ・ 地方交付税の解説
- ・ 起債の仕組み・ふるさと納税と自治体財政

☐ 歳出の基礎

- ・ 事業の作り方
- ・ 財政課の査定から学ぶ
- ・ 歳出削減策
- ・ やりたい事業はたくさんある

☐ 財政危機の基礎

- ・ 本当に財政危機なのか
- ・ 人件費の一律カットは愚策
- ・ 財政の無理解が勘違いを生む



人口減少時代の地方財政の未来『人と人のつながり』の財政展望

森 裕之 / もり ひろゆき 立命館大学政策科学部教授、博士（政策科学）

☐ 令和8年度地方財政対策から読む自治体の未来

- ・ 人件費・物価高と交付税・臨時債の行方
- ・ 子育て・福祉・教育に割り当てられる新しい枠組み
- ・ 地方財政と人口減少対策の接点
- ・ 分断・孤立が広がる中での「財政の優先順位」
- ・ 最新自治体事例：明石市の財政運営など

☐ 孤独孤立対策と生活困窮者支援 財政と福祉をつなぐ視点

- ・ 「孤独孤立対策基本法」のインパクトと自治体の責務
- ・ 生活困窮者自立支援制度の10年とこれから
- ・ 財政を“人のつながり”に活かす仕組み設計
- ・ NPOや地域団体との協働と財源確保
- ・ 事例：釧路市等での生活困窮者支援など

☐ 地域包括ケアと財政の新地平

- ・ 医療・介護・福祉・予防を財政でどう支えるか
- ・ 高齢化社会における自治体財政の再設計
- ・ 包括ケアシステムと「つながり」の再構築
- ・ 財政指標だけでは測れない“住民の安心”
- ・ 事例：大牟田市の包括ケアの実践など

☐ これからの地方自治体と地方議会 財政危機を回避し、持続可能性を確保するために

- ・ 財政危機・財政破綻をどう防ぐか：警戒すべき兆候と初動対応
- ・ 令和8年度地方財政対策から見える「持続可能性」のヒント
- ・ 公共施設再編と財政健全化の本質的課題
- ・ 社会保障費の増大と自治体財政のバランスシート
- ・ 持続可能な自治体経営に必要な「財政・政策・住民参加」の三位一体
- ・ 事例：夕張市・夕張以降の各地の財政危機から学ぶ教訓

(様式4)

項目別一覧表 (項目別元帳)

項 目	広報費
-----	-----

(単位：円)

整理番号	支出年月日	支出金額	支出証拠書類 の額面金額	摘 要
1	R8.3.16	¥137,500	¥137,500	議会報告書作成・印刷費
2	R8.3.30	¥352,783	¥352,783	議会報告書発送費
計		¥490,283	¥490,283	

(注) 1 支出証拠書類が「支払証明書」の支出にあつては、摘要欄に「支払証明書により証明」と記載すること。

2 領収書等の支出証拠書類(支払証明書を除く)は、「領収書等貼付用紙」に添付し、この支出簿と一緒に保管しておくこと。

(様式5)

領収書等貼付用紙

項 目	広報費
整 理 番 号	1

領収書等の証拠書類の貼付欄

領 収 証

尾崎 暢子

様

No. _____

★ ¥ 137,500-

但 議会だよりデザイン代・印刷代

R8年3月16日 上記正に領収いたしました 登録番号 _____



コケヨ ウケ-1097

内訳	税率	金額(税込・税込)
	%	消費税額等
	税率	金額(税込・税込)
	%	消費税額等

island
Design Studio

デザイン工房アイランド
〒632-0074
奈良県天理市東井戸堂町346-13
Tel&Fax 0743-62-7507
E-mail s-fukuhara@ds-island.jp
http://www.ds-island.jp



事業名、
使途及び内容等

議会報告書作成、印刷費

137,500円

令和8年3月16日支払い

調
査
の
概
要

ご挨拶

昨年7月20日投開票の奈良市議会議員選挙におきまして、過去最多の10,985票ものご期待を頂戴し議会へ送り出して頂きました。応援頂きました皆様への感謝の気持ちを忘れることなく、「奈良を守り、奈良を活かす」の信念を胸に、奈良市があらゆる市民の皆様にとってより良いまちになりますよう全力を尽くしてまいります。今後ともよろしくお願い致します。

9月定例会 一般質問

議会中継録画

こちらから議会中継録画を
ご覧いただけます



●メガソーラー規制条例の早期制定を！

Q(尾崎)：県条例では5,000㎡以上の太陽光発電設備の設置を事前届出制としていますが、五條市や平群町などの自治体はより厳しい基準で規制しています。奈良市においても早急に条例を制定すべきでは？

A(市長)：自然と歴史・文化的環境への配慮と、地球温暖化対策としての太陽光発電の普及がバランスよく両立されるよう、先進自治体の取り組み事例を研究し必要な枠組を構築したい。

→ 市は早速条例案を作成され、2月18日～3月19日まで市のホームページにてパブリックコメントを募集中です。市民の皆様のご意見をお待ちしております。

●オーバーツーリズム対策と観光都市ブランド化

Q(尾崎)：令和7年の奈良市への訪日外国人訪問客はコロナ禍前の2019年の331万人を上回る見通しですが、オーバーツーリズムと呼ばれる様々な弊害(混雑、マナー違反、ごみ問題など)も生じています。単に観光客数の増加を目標とするのではなく、市民も誇りを持てるような観光都市としてのブランド力を高め、消費意欲の高い観光客にお越しいただくといった政策の方向転換が必要ではないでしょうか。

A(観光経済部長)：市民の皆様が奈良市に住む誇りを実感していただくには、大仏や鹿にとどまらず、歴史や文化、自然、食といった多様な魅力を活かしたブランド力の強化が重要。奈良市観光協会と連携し、これまでになかった高付加価値の滞在型体験プログラムの創出にも取り組んでおり、今後も富裕層や文化層を対象に、「知的・精神的・美的なリトリート都市奈良」と注目されるよう取り組んでいく。

●郷土愛教育の一層の拡充を

Q(尾崎)：本市独自の「世界遺産学習」は、地域の文化財や伝統文化、自然環境などの学びを通じて子どもたちの郷土愛と自尊心、未来への希望を育む素晴らしい取組です。しかしながら、その取組が一部の教員や学校に留まっているとのこと。また、現在の学習内容に奈良にゆかりの深い神話や伝承、偉人伝等を追加するお考えはないでしょうか。

A(教育部長)：参考になる取組事例を全教員が見られる環境を作り、教員向け研修や講座を定期開催するなどして取組を促進している。奈良ならではの神話や伝承、歴史的偉人は、子どもたちが奈良についての学びを進めていくうえで大切な要素の一つであり、現在の副読本では、平城宮跡の保存に尽力した棚田嘉十郎を取り上げるなどしている。今後も、子どもたちが奈良の文化に親しむとともに、郷土への理解と愛着を深められるよう支援していきたい。

尾崎のぶこ経歴

- 昭和43年3月14日生まれ
- 奈良市学園南1丁目在住
- 県立畝傍高校、関西学院大学、神戸大学大学院卒業
- 経営学修士(MBA)、米国公認会計士(US CPA)

平成2年4月住友商事(株)入社、大阪・東京・タイで勤務、両親の介護をしながら、本社事業部門部長(女性初)及び子会社役員を務め、令和5年12月に退職。
令和6年10月参政党支部役員就任、令和7年7月より奈良市議会議員



Site



X

▶ TEL : 090-1130-5245

▶ Site : <https://ozaki-nobuko.com/>▶ Mail : nobuko.ozaki@gmail.com ▶ X (旧ツイッター) <https://x.com/nobukoozaki123>

11 月建設企業委員会質疑

●水道事業におけるお客様センター業務委託について

Q(尾崎): 従来の料金徴収業務に加え、新たに給排水設備関連業務の委託を決めた理由と、プロポーザル審査の結果、従来料金徴収業務を委託していた外資系企業から、日本企業に変更になった理由は?

A(お客様センター準備課長): 給排水設備工事の受付から料金徴収まで一元的に委託することで効率的な運営とお客様サービスの向上を目指し、公募型プロポーザル方式による募集を行った。価格のみならず、事業者の技術、企画提案内容などを総合的に審査し、最も評価値の高かった日本企業を選定した。

●下水道事業における官民連携について

Q(尾崎): 政府は自治体の上下水道事業において「ウォーターPPP」という官民連携手法を推進しています。本市の下水道事業で導入予定のレベル3.5について、現在のレベル2.5との違いや将来的なコンセッション(レベル4.0)の予定は?

A(下水道事業課長): 本市では7年以上前から段階的に民間への委託範囲を広げてきており、現在のレベル2.5は運転管理や保守点検、小規模修繕等が中心だが、令和9年度以降の国費受給要件を満たすため、レベル3.5ではこれらに加えて資本的支出を伴う更新計画の作成や設計、改築更新工事なども対象となる。地元企業の参画機会の確保や市職員の技術継承にも配慮していく。コンセッションへの移行は国の動向や本市の事業状況を踏まえ慎重に判断する。

12 月定例会 一般質問

●小規模事業者を取り巻く厳しい経営環境について

Q(尾崎): 令和7年度の奈良県内の企業倒産は過去5年で最多、大半が小規模事業者で、小売業、サービス業、建設業など、人手不足が深刻な業界の割合が大きくなっています。また、消費税やインボイス制度が大きな負担になっている現状を踏まえ、奈良市の今後の経済見通しは?

A(観光経済部長): 本市では観光客の増加などを背景に経済情勢は持ち直しつつあるが、倒産件数は小規模事業者を中心に微増しており、有効求人倍率も上昇傾向にある。免税事業者の仕入税額控除経過措置は、令和8年9月までは仕入税額相当額の80%が控除される一方、同年10月以降は50%に縮小される予定(※今後見直しの可能性あり)。日本商工会議所の調査によれば、回答した事業者のうち、今後、控除率が変わった際に免税事業者との取引において価格や仕入先の見直しを行う方向である事業者の割合は42.3%に上った。今後も制度変更の周知に努めながら、市場の動向を注視していきたい。

●人手不足を外国人材で補う影響について

Q(尾崎): 「人手不足」は正確には、「低賃金で働いてもらえる労働者の不足」です。奈良市内の事業者においても外国人の雇用が進み、地域経済を支えてくださっていますが、低賃金で働く外国人に依存する形が固定化すれば、賃金相場が押し下げられるとともに、業務の効率化を目的とした技術革新が進まない恐れもあります。労働力不足について、地域の産業と社会の持続可能性を見据えた長期的なビジョンは?

A(市長): 本市の課題の一つに20歳代人口の都市部への流出があるが、仕事の可能性を広げ、誰もが安心して自分が望むように働けるまちをめざし、本市の創業支援施設BONCHIにおける起業家数の増加や企業誘致による約400人の雇用創出などで一定の成果を上げている。また令和7年度には卒業後に市内に就職する若者向けに奨学金返還支援事業も創設した。今後も中小企業に対する新商品やサービス開発に係る補助制度の拡充や人材確保支援策を一層進めていきたい。

意見書(案)の提出

●日本国章損壊罪の早期制定を求める意見書(案)

刑法第92条において、外国の国旗・国章を侮辱目的で損壊した場合は処罰対象となっていますが、日本の国旗・国章については処罰規定が存在しません。国会での早期法制化を求める意見書を採択いただくよう提案しました。(11月の議会運営委員会にて。結論は3月定例会)

●インボイス制度廃止を求める意見書(案)

国の消費税歳入額は25兆円にものぼりますが、インボイス制度導入による増収効果はわずか1%。国へインボイス廃止を求める意見書を採択いただくよう提案しました。(12月の議会運営委員会にて。結論は6月定例会)

皆様のご意見、ご感想をお聞かせください。また、お困りごとなどあればお気軽にご相談ください。

(様式5)

領収書等貼付用紙

項 目	広報費
整 理 番 号	2

領収書等の証拠書類の貼付欄

領 収 書	
NO. _____	
令和8年3月30日	
尾崎 暢子 様	
¥ 352,783.-	
但し3/4がT4ラシ配布米斗(消費税10%を含む)	
上記金額正に領収致しました ありがとうございます	
	地域情報ネットワーク株式会社 代表取締役 佐々木 良仁 〒630-8113 奈良県法蓮町986-2 0742-2711061 番代
R8.3.30 銀行振込分 として	

事業名、
使途及び内容等

議会報告書発送費

352,783円

令和8年3月30日支払い

調
査
の
概
要

奈良県奈良市学園南1-8-33-411

PAGE 1
00037390

令和08年03月31日 締切分 No.

地域情報ネット

630-8113 奈良県奈良市法蓮町986番地の2

TEL 0742-27-1061 FAX 0742-27-1039

登録番号 T2150001001385

担当：

下記の通り御請求申し上げます

前回御請求額	御入金額	繰越金額	今回御買上額	消費税	今回御請求額
			320,712	32,071	352,783

[illegible]

お振込みの節は下記口座にお願い致します。

- | | | |
|-----------------|------|-------------------|
| 1. 南都銀行／本店営業部 | 当座預金 | チイキシヨウホウネットワーク(カ) |
| 2. りそな銀行／新奈良営業部 | 当座預金 | チイキシヨウホウネットワーク(カ) |
| 3. りそな銀行／新奈良営業部 | 普通預金 | チイキシヨウホウネットワーク(カ) |

恐れ入りますがお振込手数料は御社にてご負担願います。

郵政表入力と配布お申込について

上記の一覧から配付したい区域を選び、
① □内に入力する「〇」が添字されます。
すると、「右欄に配付枚数が各輸入力に合わせて入ります。」
※後継の贈物の場合は、EJ7Aのみは最大の内入れの数を無視し
次の表を算出してください。

② ③ ④

名 寄 西 田 日 本 社 有 限 公 司

郵便区 198

項目別一覧表(項目別元帳)

項 目	資料購入費
-----	-------

(単位:円)

整理番号	支出年月日	支出金額	支出証拠書類 の額面金額	摘 要
1	令和7年11月4日	1,100	1,100	新聞購読料
2	令和7年12月4日	1,100	1,100	新聞購読料
3	令和8年1月5日	1,100	1,100	新聞購読料
4	令和8年2月4日	1,100	1,100	新聞購読料
5	令和8年3月4日	1,100	1,100	新聞購読料
6	令和8年4月6日	2,200	2,200	新聞購読料
7	令和8年5月7日	2,200	2,200	新聞購読料
計		9,900	9,900	

(様式5)

領収書等貼付用紙

項 目	資料購入費
整 理 番 号	1
領収書等の証拠書類の貼付欄	別紙
事業名、使途及び内容等	9月分 奈良新聞購読料 1,100円 令和7年11月4日支払い
調査の概要	

尾崎 暢子 様

明細作成日

2025年10月10日

明細書ページ数

01 ページ目

東京 03-3383-0101 大阪 06-6630-0101

お支払目

2025年11月04日

お支払金額合計

1,100円

＜口座引落しの方へ＞金融機関が休業の場合は、お引落し日は翌営業日になります。

・口座へのご入金、お支払日の前日（金融機関営業日）までにお願います。

お支払口座	カード種類	EPOS DESIGN CARD
	金融機関名	三井住友銀行
	支店名	大阪本店営業部
	口座番号	*****
	口座名義	オザキ ノブコ 様

※金融機関の手続きの都合等により、上記口座からお引落しできない場合があります。

【変更締切日 : 10月26日】

※リボ変更によりリボ・分割・ボーナス払いのご利用残高がご利用可能枠を超える場合は変更いただけませんのでご注意ください。

[illegible]

今回のお支払合計金額(円)	1,100円
---------------	--------

※2025年10月1日(水)より、ショッピング分割・リボ手数料率は18.0%となります。ショッピング分割払いの手数料は9月30日までのご利用分は実質年率15.0%、10月1日以降のご利用分は実質年率18.0%で計算されます。

1回払いのご利用になります。△=コ

1回払いのご利用等を除き、契約不適合、役務の未提供などを理由に支払いを停止できる場合があります。

(様式5)

領収書等貼付用紙

項	目	資料購入費
整	理	番 号
		2
領収書等の証拠書類の貼付欄	別紙	
事業名、 使途及び内容等	10月分 奈良新聞購読料 1,100円 令和7年12月4日支払い	
調査の概要		

尾崎 暢子 様

明細作成日

2025年11月10日

明細書ページ数

01 ページ目

東京 03-3383-0101 大阪 06-6630-0101

・口座へのご入金、お支払日の前日（金融機関営業日）までをお願いします。

お支払日

2025年12月04日

お支払金額合計

1.100円

＜口座引落としの方へ＞金融機関が休業の場合は、お引落とし日は翌営業日になります。

	カード種類	EPOS DESIGN CARD
お支払口座	金融機関名	三井住友銀行
	支店名	大阪本店営業部
	口座番号	[REDACTED] **
	口座名義	オザキ ノボコ 様

※上記「お支払口座」はエポスカードの登録内容を表示しております。

※金融機関の手続きの都合等により、上記口座からお引落しできない場合があります。

【変更締切日 : 11月26日】

※リボ変更によりリボ・分割・ボーナス払いのご利用残高がご利用可能枠を超える場合は変更いただけませんのでご注意ください。

[illegible]

今回のお支払合計金額(円)

1:100円

・ショッピングのリボ払いの「弁済金」、分割払いの「分割支払金」は、本書面では「お支払金額」と記載しています。

・ショッピングのリボ払いの「現金販売（提供）価格」、分割払いの「支払総額」は、本書面では「ご利用金額」と記載しています。

・ショッピング分割払いの場合、記載金額に分割払い手数料を含みます。

※2025年10月1日(水)より、ショッピング分割・リボ手数料率は18.0%となります。ショッピング分割払いの手数料は9月30日までのご利用分は実質年率15.0%、10月1日以降のご利用分は実質年率18.0%で計算されます。

【ご利用日】ご利用締め日（お支払日の前月同日）までに到着した売上票および現在お支払い中のご契約のご利用日です。

【今回回数】何回目のお支払かを表示します。

【摘要】ボーナス払いのお支払予定月やリボ払いの元利内訳、海外利用の場合の現地通貨額／換算レートなどを表示します。(上段：現地通貨ご利用額、下段：換算レート)

※為替相場により、現地通貨額・通貨レートを表示できない場合もございます。

【リボ・分割】◎＝リボ変更済みです。●増額引落し申請を承りました。▲＝分割変更済みです。

【備考】△＝優待割引適用分です。□＝VISA加盟店利用の取返による金額を更分です。◆＝いつでもリボで済ませましたがリボ・分割・ボーナス払いのご利用可能枠を超えたため

[illegible]

▽＝バーチャルカードご利用分です。

1回払いのご利用等を除き、契約不適合、役務の未提供などを理由に支払いを停止できる場合があります。

(様式5)

領収書等貼付用紙

項	目	資料購入費
整	理	番 号
		3
領収書等の証拠書類の貼付欄	別紙	
事業名、 使途及び内容等	11月分 奈良新聞購読料 1,100円 令和8年1月5日支払い	
調査の概要		

(様式5)

領収書等貼付用紙

項	目	資料購入費
整 理 番 号		4
領収書等の証拠書類の貼付欄	別紙	
事業名、 使途及び内容等	12月分 奈良新聞購読料 1,100円 令和8年2月4日支払い	
調 査 の 概 要		

尾崎 暢子 様

明細作成日

2026年01月10日

明細書ページ数

01 ページ目

東京 03-3383-0101 大阪 06-6630-0101

お支払日

2026年02月04日

お支払金額合計

1,100円

表 支 払 口 座	カード種類	EPOS DESIGN CARD
	金融機関名	南都銀行
	支店名	学園前
	口座番号	***
	口座名称	オザキ ノボコ 様

※金融機関の手続きの都合等により、上記口座からお引落しできない場合があります。

[illegible]

今回のお支払合計金額(円)

1,100円

1回払いのご利用等を除き、契約不適合、役務の未提供などを理由に支払いを停止できる場合があります。

(様式5)

領収書等貼付用紙

項	目	資料購入費
整	理	番 号
		5
領収書等の証拠書類の貼付欄	別紙	
事業名、 使途及び内容等	1月分 奈良新聞購読料 1,100円 令和8年3月4日支払い	
調 査 の 概 要		

尾崎 暢子 様

明細作成日

2026年02月10日

明細書ページ数

01ページ目

お支払日

2026年03月04日

お支払金額合計

1,100円

＜口座引落しの方へ＞金融機関が休業の場合は、お引落し日は翌営業日になります。

東京 03-3383-0101 大阪 06-6630-0101

・口座へのご入金は、お支払日の前日（金融機関営業日）までをお願いします。

お支払口座	カード種類	EPOS DESIGN CARD
	金融機関名	南都銀行
	支店名	学園前
	口座番号	●●●●●●●●●●
	口座名義	オザキ ノボコ 様

※上記「お支払口座」はエポスカードの登録内容を表示しております。

※金融機関の手続きの都合等により、上記口座からお引落しできない場合があります。

★ショッピングの1回・2回・ボーナス一括払い、キャッシングの1回ご利用分を「リボ払い」に変更いただけます。 【変更締切日：02月25日】

※リボ変更によりリボ・分割・ボーナス払いのご利用残高がご利用可能枠を超える場合は変更いただけませんのでご注意ください。

[illegible]

今回のお支払合計金額(円)

1.100円

・ショッピングのリボ払いの「弁済金」、分割払いの「分割支払金」は、本書面では「お支払金額」と記載しています。

・ショッピングのリボ払いの「現金販売（提供）価格」、分割払いの「支払総額」は、本書面では「ご利用金額」と記載しています。

・ショッピング分割払いの場合、記載金額に分割払い手数料を含みます。

※2025年10月1日(水)より、ショッピング分割・リボ手数料率は18.0%となります。ショッピング分割払いの手数料は9月30日までのご利用分は実質年率15.0%、10月1日以降のご利用分は実質年率18.0%で計算されます。

【ご利用日】ご利用締め日（お支払日の前月同日）までに到着した売上表および現在お支払い中のご契約のご利用日です。

【今回回数】何回目のお支払かを表示します。

【摘要】ボーナス払いのお支払予定月やリボ払いの元利内訳、海外利用の場合の現地通貨額／換算レートなどを表示します。（上段：現地通貨ご利用額、下段：換算レート）

※為替相場により、現貨通貨額・通貨レートを表示できない場合もございます。

【リボ・分割】◎＝リボを更迭みです。●増額引落し申請を添りました。▲＝分割を更迭みです。

【備考】△＝優待割引適用分です。□＝VISA加盟店利用の取扱いによる金額変更分です。◆＝いつでも来日券で乗りましたが、リボ・分割・ボーナス払いのご利用可能枠を超えたため

1 回払いのご利用になります。△＝コンビニ・郵便局（後払い）でご利用後、エポスカードでのお支払いに変更させていただきます（リボ変更対象外）。

▽＝パーチャルカードご利用分です。

1回払いのご利用等を除き、契約不適合、役務の未提供などを理由に支払いを停止できる場合があります。

(様式5)

領収書等貼付用紙

項	目	資料購入費
整 理 番 号		6
領収書等の証拠書類の貼付欄	別紙	
事業名、 使途及び内容等	2月分 奈良新聞購読料 2,200円 令和8年4月6日支払い	
調 査 の 概 要		

(様式5)

領収書等貼付用紙

項	目	資料購入費
整	理	番 号
		7
領収書等の証拠書類の貼付欄	別紙	
事業名、 使途及び内容等	3月分 奈良新聞購読料 2,200円 令和8年5月7日支払い	
調 査 の 概 要		

尾崎 暢子 様

明細作成日

2026年04月10日

明細書ページ数

01 ページ目

東京 03-3383-0101 大阪 06-6630-0101

お支払目

2026年05月04日(お引落日2026年05月07日)

お支払金額合計

2,200円

＜口座引落しの方へ＞金庫欄関が休業の場合は、お引落し日は翌営業日になります。

※金融機関の手続きの都合等により、上記日座からお引落しできない場合があります。

※リボ変更によりリボ・分割・ボーナス払いのご利用残高がご利用可能枠を超える場合は変更いただけませんのでご注意ください。

今回のお支払合計金額(円)

2,200円

※2025年10月1日(水)より、ショッピング分割・リボ手数料率は18.0%となります。ショッピング分割払いの手数料は9月30日までのご利用分は実質年率15.0%、10月1日以降のご利用分は実質年率18.0%で計算されます。

▽≡パーキンセルカードご利用分です。

1回払いのご利用等を除き、契約不適合、役務の未提供などを理由に支払いを停止できる場合があります。